

Groupe PSA

Principaux contributeurs	Nicolas Garin et Pierre Paturel
Directeur de la publication	Laurent Faibis
Date de publication	Novembre 2018
Code étude	8ENT06
Site	www.xerfi.com
e-mail	etudes@xerfi.fr
Adresse	13-15 rue de Calais 75009 Paris
Téléphone	01 53 21 81 51
Fax	01 42 81 42 14

Constructeur européen d'envergure internationale, le groupe PSA se compose de quatre grandes marques distinctes : *Peugeot, Citroën, DS* (marque à part entière dès son lancement sur le marché chinois et depuis la mi-2014 dans le reste du monde) et *Opel/Vauxhall* depuis leur rachat au groupe GM en 2017. Présent dans 160 pays et employant près de 173 000 personnes, le groupe a vendu plus de 3,6 millions de véhicules en 2017, dont 62% en Europe. Outre ses activités de constructeur automobile, il détient la majorité du capital de Faurecia, un des principaux équipementiers automobile mondiaux.

■ Présentation du groupe

Raison sociale	Groupe PSA
Directeur Général	Carlos Tavares
Activités principales	Développement, fabrication et commercialisation d'automobiles
CA consolidé au 31/12/2017	65 210 M€
Effectifs au 31/12/2017	172 927 personnes
Site internet	www.groupe-psa.com

Source : Groupe PSA

■ Historique de la constitution du groupe

Dates	Événements
Début XX ^e siècle	La manufacture Peugeot devient le premier constructeur d'automobiles en France.
1976	Les constructeurs français Peugeot et Citroën fusionnent.
1978	PSA et Fiat créent Sevel pour la fabrication en commun d'un véhicule utilitaire.
1995	PSA coopère avec Dongfeng et démarre sa production de voitures en Chine.
2007	PSA inaugure une usine de petits VUL d'entrée de gamme en collaboration avec Fiat.
2008	PSA et Mitsubishi Motors Corporation construisent leur usine commune à Kaluga en Russie. Elle est détenue à 70% par PSA et à 30% par Mitsubishi.
2010	PSA s'allie à BMW pour créer la coentreprise BMW Peugeot Citroën Électrification. PSA signe une 2e joint-venture en Chine avec Chang'An Automotive.
2012	PSA forme une alliance avec General Motors, 1 ^{er} constructeur automobile mondial. Cette décision l'amène à quitter l'Iran, son 2 ^e marché au niveau mondial.
2014	L'État français et le groupe chinois Dongfeng entrent au capital du groupe à hauteur de 14% chacun lors de sa recapitalisation. Lancement mondial de DS en tant que marque premium du groupe.
2016	PSA effectue son retour sur le marché iranien en créant deux coentreprises. PSA lance le plan <i>Push to Pass</i> opérationnel sur la période 2016-2021.
2017	PSA acquiert Opel et Vauxhall, filiales européennes de General Motors.

Source : Groupe PSA

1.2. LA PRÉSENTATION DU GROUPE

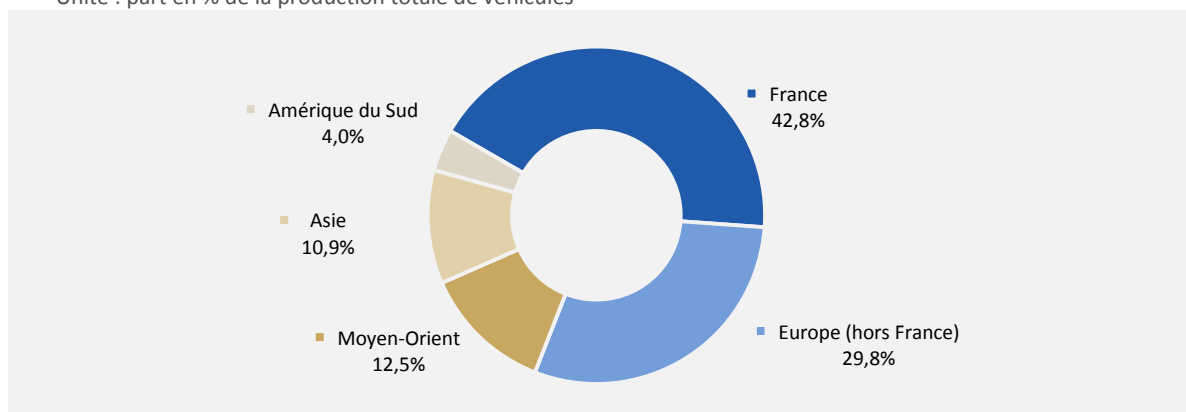
La répartition géographique de la production

Au niveau mondial, PSA disposait de 33 sites industriels détenus en propre, dont 17 usines terminales, ayant produit près de 2,5 millions de véhicules en 2017. 16 sites sont situés en France, dont 5 usines d'assemblage. Au total, PSA maintient un niveau assez élevé de production dans l'Hexagone avec 42,8% des véhicules assemblés et une large majorité des sites de mécanique (moteurs et pièces détachées produites en interne). Cela s'explique notamment par le poids du marché européen dans ses ventes.

Outre ses sites détenus en propre, PSA dispose d'usines codétenues avec des constructeurs étrangers. En Chine, le groupe codétient des usines terminales *via* DPCA, sa coentreprise avec le groupe Dongfeng. PSA dispose également d'autres usines dans le pays (dont une terminale), à Shenzhen, *via* CAPSA, sa coentreprise avec le groupe Chang'An. En 2017, 364 256 véhicules des marques *Peugeot* et *Citroën* ont été produits sur les sites chinois. Par ailleurs, PSA a effectué son retour en Iran en 2016, en signant un partenariat avec Iran Khodro. En 2017, 443 775 véhicules (+90,5%) ont été produits sous licence Peugeot dans l'usine commune de Téhéran. PSA codétient également plusieurs autres sites en Italie avec Fiat, en République tchèque avec Toyota ou encore en Russie avec Mitsubishi.

■ Production mondiale du groupe PSA par zone géographique en 2017 (*)

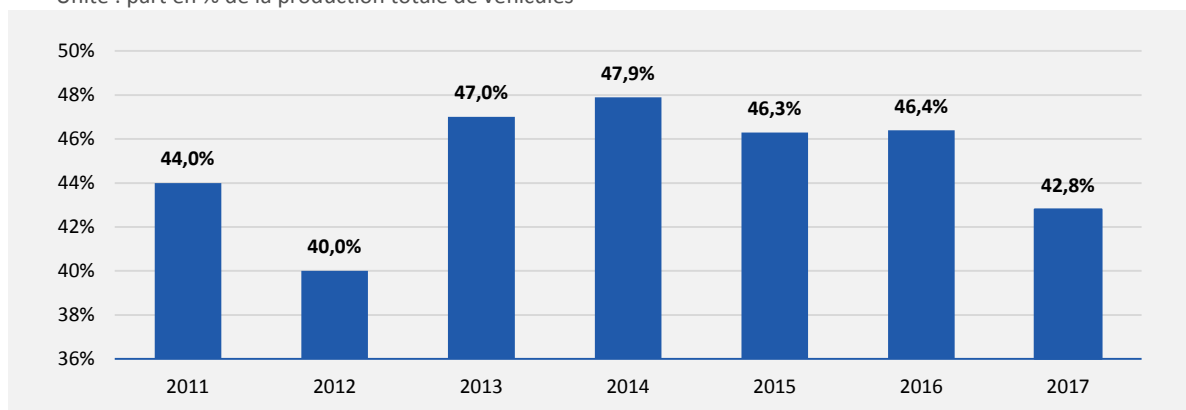
Unité : part en % de la production totale de véhicules



(*) Véhicules assemblés, hors moteurs, pièces mécaniques, carrosserie, etc.
 Traitement Xerfi / Source : Groupe PSA, données 2017

■ Production du groupe PSA en France

Unité : part en % de la production totale de véhicules

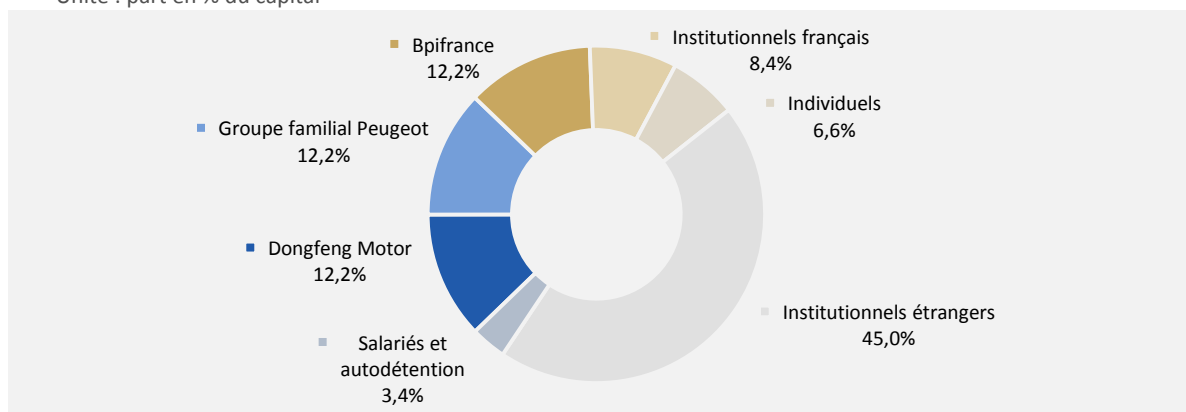


(*) Véhicules assemblés, hors moteurs, pièces mécaniques, carrosserie, etc. / Traitement Xerfi / Source : Groupe PSA

Le capital du groupe PSA est morcelé entre trois actionnaires principaux, la famille Peugeot, Bpifrance (banque publique d'investissement de l'État français) et le Chinois Dongfeng Motor. À eux trois, ils détenaient 36,6% du capital de PSA au 31/12/2017. Suite au transfert de la participation publique de l'État français vers Bpifrance en 2017, l'État a perdu ses droits de vote double. Il les récupérera à termes.

■ **Actionariat du groupe PSA**

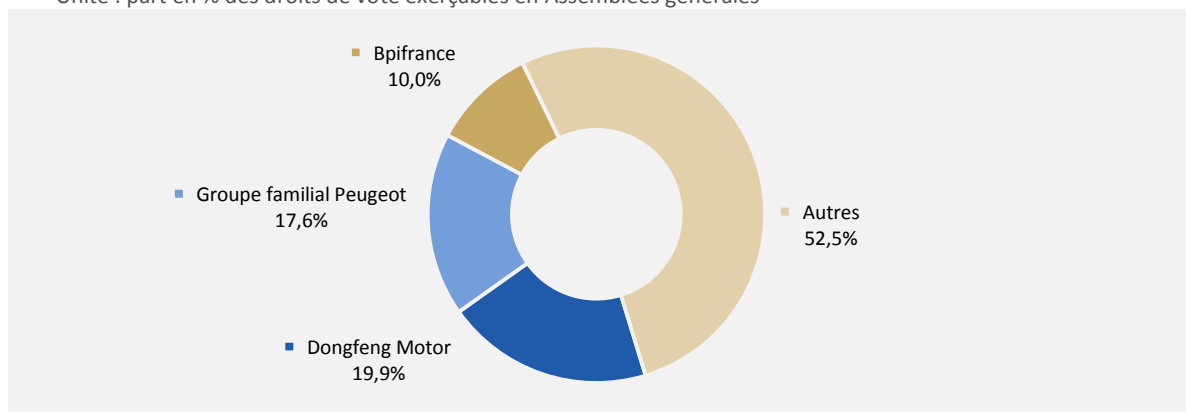
Unité : part en % du capital



Traitement Xerfi / Source : Groupe PSA, données au 31/12/2017

■ **Droits de vote aux Assemblées générales**

Unité : part en % des droits de vote exerçables en Assemblées générales



Traitement Xerfi / Source : Groupe PSA, données au 31/12/2017

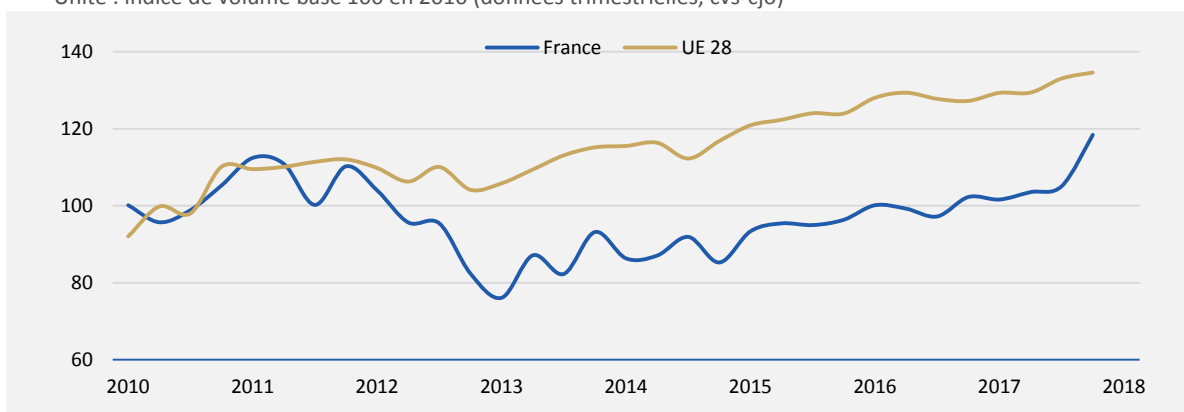
2.1. L'ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT

La production de la construction automobile en France et en Europe

La hausse de la production automobile en France en 2017 (+7,5%) a surperformé la croissance moyenne en Europe (+2,7%) pour la 3^e année consécutive. La production en France a principalement été tirée par le succès de la *Peugeot 3008* en Europe et par le lancement de la fabrication de la *Nissan Micra* à Flins (78). Par ailleurs, la production de moteurs et de poids lourds, compris dans l'indicateur, s'est également bien portée en 2017. *In fine*, la production automobile française a été à son plus haut niveau depuis 6 ans.

■ Production de la construction automobile en France et dans l'Union européenne (28 pays)

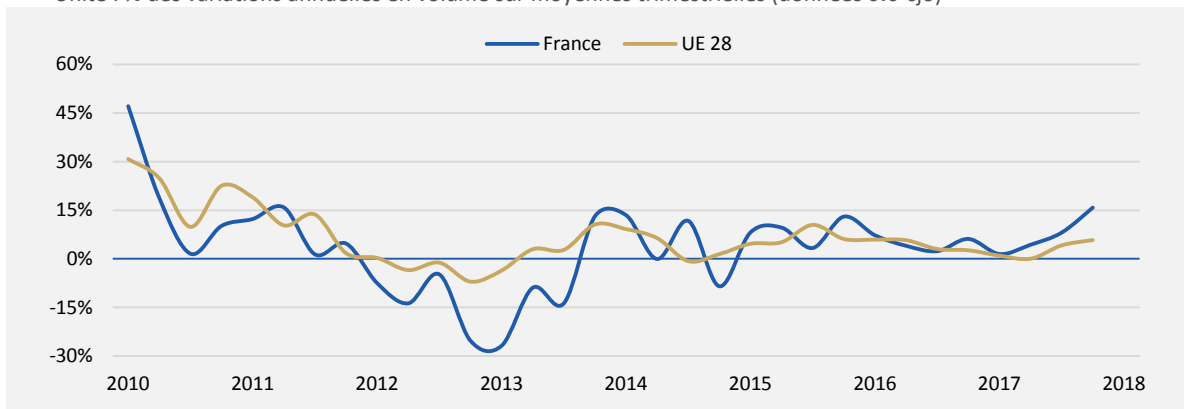
Unité : indice de volume base 100 en 2010 (données trimestrielles, cvs-cjo)



Traitement Xerfi / Sources : Eurostat et Insee, données au 12/2017

■ Production de la construction automobile en France et dans l'Union européenne (28 pays)

Unité : % des variations annuelles en volume sur moyennes trimestrielles (données cvs-cjo)



Traitement Xerfi / Sources : Eurostat et Insee, données au 12/2017