

Marché français de l'éolien à l'horizon 2020

La rentabilité des exploitants de parcs

La structure de la concurrence et les mutations

à l'œuvre au sein de la filière

L'éolien profite toujours de vents porteurs en France. Les projets mis en œuvre dans l'Hexagone se multiplient et se chiffrent aujourd'hui à plusieurs dizaines de millions d'euros chacun. La barre du milliard d'euros pourrait même être atteinte avec l'éolien offshore ! Les capitaux continuent donc d'affluer pour alimenter une activité qui nécessite des investissements très lourds. La prise de risque est réelle, les investisseurs n'hésitant pas à transgresser les règles prudentielles classiques. **L'analyse financière exclusive réalisée par Xerfi sur un échantillon représentatif d'exploitants de parcs éoliens, montre des ratios d'endettement extrêmement élevés. Une situation tenable grâce à la très forte rentabilité dégagée par la profession.** Les gestionnaires de parcs bénéficient d'une rente de situation. L'État *via* EDF garantit en effet le rachat de l'électricité produite par les fermes éoliennes à des conditions de prix très avantageuses pendant une durée de 15 ans.

Le cadre réglementaire donne donc jusqu'à présent des garanties aux prêteurs. Des prêteurs qui continuent d'ailleurs à être sollicités par les porteurs de projets au rythme de 400 à 500 nouvelles éoliennes par an. La taille du parc a ainsi dépassé 5 000 MW au cours de l'année 2010. L'objectif du Grenelle Environnement est de multiplier par 5 cette puissance d'ici à 2020. Des appels d'offres sont également prévus pour les installations en mer au cours de la décennie. L'éolien offre dès lors de très belles opportunités de croissance aux nouveaux entrants qui en ont les moyens financiers. Ces perspectives au beau fixe ont attiré de nombreux acteurs issus de mondes très différents. **Dans cette étude, les experts de Xerfi vous proposent une analyse détaillée des forces en présence dans l'éolien. Les grands investisseurs dans le domaine de l'exploitation de parcs ont également été identifiés :**

- **les bureaux d'études ou d'ingénierie**, acteurs historiques de l'éolien. Ils se définissent aujourd'hui comme des « développeurs » de projets éoliens, certains ayant une place de choix dans le classement des principaux exploitants en France. C'est le cas de l'Allemand Volkswind ;

- les **fabricants de turbines** à l'image de Vestas, General Electric, Siemens ou Gamesa. Certains se désengagent progressivement de ce métier pour se concentrer sur la conception et la production d'aérogénérateurs ;
- les **groupes bancaires** qui apportent naturellement leur savoir-faire dans le domaine du financement. Ils apparaissent souvent au côté d'investisseurs indépendants ;
- les **enseignes de la grande distribution** qui ont plus récemment fait leur apparition à l'image d'Ikea. Ces nouveaux entrants se positionnent plus généralement sur l'ensemble des énergies renouvelables dans le but d'améliorer leur efficacité énergétique ;
- enfin, **les majors de l'énergie**. Ils détiennent actuellement les capacités les plus importantes en France. Ils sont de loin les plus actifs et se développent par croissance interne ou par rachat de parcs existants : GDF Suez, EDF, l'Espagnol Iberdrola, le Portugais EDP, l'Italien Enel, le Britannique Res, le Canadien Boralex, etc.

L'éolien se révèle aussi être un relais de croissance appréciable pour d'autres secteurs industriels. C'est le cas notamment des sous-traitants de l'aéronautique mais aussi de l'automobile dont beaucoup d'entreprises sont en perte de vitesse. Spécialistes des matériaux composites, chaudronniers, fabricants de systèmes électriques, de roulements ou de pièces mécaniques, sont autant d'intervenants qui peuvent potentiellement répondre à la demande des fabricants de turbines. Être fournisseur de ces grands donneurs d'ordres leur ouvrirait les portes du marché international de l'éolien, un marché dont le rythme de croissance est à deux chiffres.

Mais en France des vents contraires pourraient se lever et freiner le développement de l'éolien. Dans un contexte de durcissement de la politique budgétaire et de concurrence accrue des autres énergies (renouvelables comme le solaire ou conventionnelles comme le gaz), mieux évaluer les freins de ce marché devient un enjeu essentiel pour tous les opérateurs qui ambitionnent de s'y développer. **Xerfi** a notamment mis l'accent sur deux facteurs de risque pour la filière :

- **la faiblesse du facteur de charge**, inférieur à 20%. En clair, le parc éolien fonctionne seulement 1 750 heures par an. Il se révèle aussi aléatoire car dépendant des conditions météorologiques. Autrement dit il existe un risque non négligeable pour une société d'exploitation que la production d'électricité ne soit pas au niveau escompté. D'autant que les nouveaux parcs sont de plus en plus fréquemment implantés dans des régions réputées moins ventées. Ces freins pourraient au final remettre en cause la rentabilité des exploitants ;
- **l'instabilité du cadre réglementaire**. L'État français a durci en 2009 et en 2010 les conditions d'implantation des fermes éoliennes. Il a également ajourné récemment le programme offshore au large de Noirmoutier. Un certain nombre de décisions ont ainsi secoué la profession et retardé la maturation des projets. Qu'en sera-t-il de la pérennité du système de rachat de l'électricité ? Sera-t-il fortement remis en question à l'image de ce que l'on a pu observer dans d'autres filières comme le solaire par exemple ?

Grâce à cette analyse complète et opérationnelle, vous disposerez d'un véritable outil pour organiser et hiérarchiser l'information, stimuler votre réflexion et préparer vos décisions. Nous sommes à votre disposition pour vous apporter des compléments d'information concernant cette étude de référence dont vous trouverez ci-joint la présentation. Pour la recevoir, il vous suffit de nous retourner le bon de commande au verso de la plaquette après l'avoir complété.

Philippe Gattet
Directeur d'études

Marché français de l'éolien à l'horizon 2020

La rentabilité des exploitants de parcs

**La structure de la concurrence et les mutations à l'œuvre
au sein de la filière**

Édition : Décembre 2010

- **L'analyse complète de l'environnement du marché**
- **Les scénarios d'évolution du marché à l'horizon 2020**
- **Exclusif : l'analyse Xerfi des marges et des résultats des exploitants de parcs éoliens**
- **Les logiques de croissance et de développement en cours en amont et en aval de la filière**
- **La structure de la concurrence et les forces en présence**

UNE ETUDE INDISPENSABLE

L'étude la plus complète pour comprendre le marché français de l'éolien à l'horizon 2020, ses enjeux, ses perspectives et son contexte concurrentiel. Les travaux de recueil d'informations, d'enquête et d'analyse ont été coordonnés par Philippe Gattet.

Les études s'inscrivent dans une méthodologie rigoureuse et éprouvée « intelligence concurrentielle ». Elles offrent aux décideurs un traitement rigoureux des données et des informations, des synthèses opérationnelles pour favoriser la réflexion et préparer les décisions. Des milliers d'entreprises, comme tous les réseaux bancaires, les investisseurs et financiers, les leaders du conseil et de l'audit ont fait des études du groupe Xerfi l'outil indispensable pour appuyer leur réflexion.

XERFI : LA PASSION DE LA CONNAISSANCE ÉCONOMIQUE

Le groupe Xerfi, leader français des études sur les secteurs et les entreprises, apporte aux décideurs les analyses indispensables pour surveiller l'évolution des marchés et de la concurrence, décrypter les stratégies et les performances des entreprises. Au sein du premier bureau d'études spécialisé en France, les experts sectoriels du groupe Xerfi sont animés d'une passion commune :

- traiter l'information avec une très grande rigueur intellectuelle,
- réaliser des analyses professionnelles au plus près des réalités de la vie économique,
- offrir une représentation vivante des évolutions décisives d'un marché et de la concurrence sectorielle,
- s'engager sur des conclusions rédigées avec l'ambition de la probité et de la qualité.

Pour atteindre ces objectifs, le groupe Xerfi, s'est donné tous les moyens de l'indépendance : son capital est détenu par ses dirigeants, son développement repose pour l'essentiel sur l'édition des études réalisées à sa propre initiative, des méthodes de travail éprouvées, des règles déontologiques strictes.

Le site xerfi.com vous permet de disposer du plus vaste catalogue d'études sur les secteurs et les entreprises.

0. SYNTHÈSE & CONCLUSIONS STRATÉGIQUES

Cette synthèse attire l'attention du lecteur sur les conséquences de la modification de l'environnement économique, les tendances majeures de la vie du secteur, les évolutions prévisibles, en tirant parti de l'ensemble des analyses sur les perspectives du marché et des stratégies des opérateurs.

1. COMPRENDRE LE BUSINESS

1.1. Fondamentaux du secteur

- 1.1.1. Phase d'élaboration d'un parc éolien
- 1.1.2. Modèle de rémunération des exploitants

1.2. Réglementation

Obligation de rachat de l'électricité et nouvelles réglementations

2. ANTICIPER L'ÉVOLUTION DU MARCHÉ

2.1. Vue d'ensemble du marché

Analyse PESTEL

2.2. Politique énergétique

- 2.2.1. Programme d'investissement de la France
- 2.2.2. Niveaux d'émissions de CO₂ (1990-2009)
- 2.2.3. Production d'électricité (1973-2009)
- 2.2.4. Production électrique verte (2000-2009)

2.3. Contexte économique

- 2.3.1. Contexte macro-économique et financier (2009-2012)
- 2.3.2. Prix des énergies fossiles (2002-2012)

2.4. Facteurs écologiques

- 2.4.1. Saisonnalité de la production des différentes filières électriques

(2005-2010)

- 2.4.2. Focus sur le système Ipes de RTE dédié à l'éolien

2.5. Autres déterminants

Facteurs socioculturels, législatifs et techniques

2.6. Analyse du marché

- 2.6.1. Système de financement de la filière
- 2.6.2. Coûts des projets éoliens en 2010
- 2.6.3. Analyse rétrospective de la puissance installée annuellement (1997-2010)
- 2.6.4. Analyse rétrospective de la production d'électricité éolienne (2005-2010)
- 2.6.5. Scénarisation des perspectives du marché (2010-2020)

3. EVALUER LA PERFORMANCE DES EXPLOITANTS (2004-2012)

3.1. Pressions sur les marges

- 3.1.1. Autres achats et charges externes
- 3.1.2. Taux de valeur ajoutée

3.2. Productivité

- 3.2.1. Taux d'excédent brut d'exploitation
- 3.2.2. Politiques d'investissement

3.3. Situation financière et résultats

- 3.3.1. Besoin en fonds de roulement
- 3.3.2. Situation financière

3.4. Indicateurs économiques et financiers

- 3.4.1. Compte de résultat en % du CA
- 3.4.2. Bilan et ratios

3.5. Analyse des pressions concurrentielles dans l'exploitation

- 3.5.1. Fournisseurs et clients
- 3.5.2. Produits/services de substitution
- 3.5.3. Menace de nouveaux entrants
- 3.5.4. Concurrence intrasectorielle

4. DÉCRYPTER LES MUTATIONS AU SEIN DE LA FILIÈRE

4.1. Structure économique

Chiffres clés en France et dans le monde

4.2. Forces en présence

- 4.2.1. Principales entreprises présentes sur le marché français
- 4.2.2. Principaux fabricants de turbines et analyse de leur origine
- 4.2.3. Principaux exploitants de parcs éoliens et étude de leur actionnariat

4.3. Stratégies de développement des fabricants d'éoliennes

- 4.3.1. Accroissement des capacités de production à l'international
- 4.3.2. Réorganisation de l'outil de production
- 4.3.3. Diversification horizontale : offshore, autres énergies renouvelables
- 4.3.4. Degré d'intégration verticale

4.4. Stratégies de développement des exploitants de parcs

- 4.4.1. Accroissement de la puissance électrique
- 4.4.2. Développement de l'activité à l'international
- 4.4.3. Diversification des activités dans l'offshore ou dans d'autres énergies renouvelables
- 4.4.4. Focus sur le financement des exploitants : la filialisation des activités renouvelables par les grands groupes de l'énergie

5. ANALYSER LES PRINCIPAUX ACTEURS

Présentation détaillée des principaux opérateurs du marché français de l'éolien (fabricants et exploitants) : chiffres-clés, capacité de production, localisation géographique, description des activités, faits marquants, etc.

5.1. Les fabricants

Enercon, Gamesa, Nordex, REpower, Vergnet, Vestas

5.2. Les exploitants

Boralex, EDF, EDP Renovaveis, Française d'Éoliennes, GDF Suez, Iberdrola Renovables, Res

6. INDICATEURS ECONOMIQUES ET FINANCIERS DES ENTREPRISES

Le bilan économique et financier présente 146 opérateurs en fonction d'une batterie de ratios et d'indicateurs de gestion et de performances (2005-2009, selon les données disponibles). 75% des comptes non consolidés 2009 des sociétés étaient disponibles au moment de la publication et ont été analysés dans cette étude.

Principaux tableaux, graphiques et matrices

T1	Modèle de rémunération des exploitants de parcs éoliens	T48	Besoin en fonds de roulement (2004-2012)	T96	Éphéméride du groupe Nordex (2008-2010)
T2	Principaux déterminants de l'activité des exploitants de parcs éoliens (cœur de métier)	T49	Frais financiers (2004-2012)	T97	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Nordex France (2006-2009)
T3	Obligation de rachat et zones de développement de l'éolien	T50	Résultat d'exploitation sur charges financières (2004-2012)	T98	Chiffres clés de la société Nordex France (2006-2009)
T4	Anciens et nouveaux tarifs de rachat par EDF pour les installations sur terre (Métropole)	T51	Structure du compte de résultat (2004-2012)	T99	Chiffre d'affaires consolidé du groupe REpower (2006-2010)
T5	Analyse PESTEL : impact des facteurs environnementaux sur le marché français de l'éolien	T52	Structure du bilan (2004-2012)	T100	Répartition du chiffre d'affaires de REpower par activité en 2009
T6	Rejets de gaz carbonique de la France (1990-2009)	T53	Actif net (moyenne 2004-2012)	T101	Répartition de la puissance installée par REpower par zone géographique en 2008
T7	Rejets de gaz carbonique du secteur de l'énergie en France (1990-2009)	T54	Passif net (moyenne 2004-2012)	T102	Éphéméride du groupe REpower (2008-2010)
T8	Répartition des émissions de CO ₂ par macro-secteur en France en 2009	T55	Ratios et indicateurs sur le secteur (2004-2012)	T103	Chiffre d'affaires non consolidé de la société REpower (2006-2010)
T9	Répartition des émissions de CO ₂ des ménages français par type d'activité en 2002	T56	Rapports de force concurrentiels dans l'exploitation de parcs éoliens et évolution à l'horizon 2020	T104	Chiffre d'affaires consolidé du groupe Vergnet (2004-2009)
T10	Production totale brute d'électricité en France (1973-2009)	T57	Scénario d'évolution des rapports de force avec les fournisseurs et les clients / l'État	T105	Éphéméride du groupe Vergnet (2007-2010)
T11	Évolution de la part de l'électricité d'origine renouvelable dans la consommation électrique (1993-2009 / objectif 2020)	T58	Scénario d'évolution des pressions concurrentielles avec les énergies de substitution	T106	Répartition du chiffre d'affaires du groupe Vergnet par activité en 2009
T12	Production électrique nette à partir de sources renouvelables en France métropolitaine (2000-2009)	T59	Répartition de la production mondiale d'électricité par source d'énergie (2005-2030)	T107	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Vergnet (2004-2009)
T13	Freins et moteurs économiques au développement de l'éolien en France (2010-2012)	T60	Scénario d'évolution des pressions concurrentielles avec les nouveaux entrants	T108	Chiffres clés de la société Vergnet (2005-2009)
T14	Prévisions macrosectorielles en France à moyen terme	T61	Scénario d'évolution des rapports de force entre les exploitants déjà installés	T109	Chiffre d'affaires consolidé du groupe GDF Suez (2003-2009)
T15	Prix spot du gaz et du pétrole (2002-2010)	T62	Répartition du parc éolien mondial par zone géographique en 2009	T110	Chiffre d'affaires du groupe GDF Suez par zone géographique en 2009
T16	Coûts de production des énergies conventionnelles en 2006 et tendance à moyen terme	T63	Répartition des nouvelles capacités par zone géographique en 2009	T111	Répartition de la capacité installée de GDF Suez par type de combustible en 2009
T17	Contribution des modes de production énergétiques à la réduction des émissions de gaz à effet de serre	T64	Taille des marchés par zone géographique, croissance 2009/2008 et potentiel à l'horizon 2020	T112	Éphéméride du groupe GDF Suez dans l'éolien (2007-2010)
T18	Production mensuelle du parc éolien en Métropole (2005-2010)	T65	Cartographie des principaux marchés éoliens en Europe en 2009	T113	Filiales de GDF Suez présentes (2007-2010) en France en 2009-2010
T19	Production mensuelle des principales filières électriques et consommation électrique en Métropole (2005-2010)	T66	Données clés du marché éolien français en 2009	T114	Chiffre d'affaires non consolidé de la Compagnie du Vent (2003-2008)
T20	Production mensuelle du parc nucléaire (2005-2010)	T67	Répartition de la puissance éolienne par région en 2009	T115	Répartition de la puissance éolienne installée par Res dans le monde en 2009
T21	Production mensuelle du parc hydraulique (2005-2010)	T68	Principales catégories d'opérateurs présents dans l'éolien en France	T116	Parcs éoliens d'Eole Res en France en 2009
T22	Production mensuelle du parc thermique classique (2005-2010)	T69	Top 10 des constructeurs d'éoliennes dans le monde	T117	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Éole Res (2004-2009)
T23	Système Ipes de RTE pour améliorer le pilotage du parc éolien français	T70	Répartition totale de la capacité cumulée totale en France par constructeur en 2009	T118	Chiffres clés de la société Éole Res (2005-2009)
T24	Facteur de charge du parc éolien (indicateur Xerfi) (2001-2009)	T71	Répartition des nouvelles capacités installées en 2009 en France par constructeur	T119	Chiffre d'affaires consolidé du groupe EDF (2002-2009)
T25	Montant des contrats d'achat dans le cadre de la CSPE par type d'énergie en 2010	T72	Principaux exploitants de parcs éoliens en France en 2009-2010	T120	Répartition du chiffre d'affaires d'EDF par zone géographique en 2009
T26	Déficit cumulé de la CSPE (2007-2015)	T73	Axes de développement utilisés par les fabricants d'éoliennes	T121	Répartition de la production d'EDF par technologie en 2009
T27	Comparaison du prix spot de l'électricité et du tarif de rachat de l'électricité produite à partir d'éoliennes (2002-2010)	T74	Présence industrielle et commerciale des constructeurs d'aérogénérateurs en 2009	T122	Éphéméride d'EDF Énergies Nouvelles (EDF EN) dans l'éolien (2008-2010)
T28	Prix de rachat de l'électricité par type d'énergie verte en vigueur en 2010	T75	Axes de développement utilisés par les exploitants de parcs	T123	Répartition de la capacité installée d'EDF EN par filière en 2009
T29	Coût global d'un projet éolien (2007-2030)	T76	Principales finalités de la croissance externe, de la croissance organique et de partenariats pour les exploitants de parcs	T124	Chiffre d'affaires consolidé d'EDF Énergies Nouvelles (2003-2009)
T30	Structure de coûts pour la construction d'un parc éolien en 2009	T77	Internationalisation des exploitants de parcs éoliens présents en France en 2009	T125	Nouvelles capacités éoliennes mises en service par EDF en 2009
T31	Puissance éolienne installée annuellement (1997-2010)	T78	Activités de diversification des exploitants de parcs éoliens présents en France en 2009	T126	Filiales d'EDF présentes dans l'éolien en France
T32	Puissance cumulée du parc éolien (1997-2010)	T79	Répartition de la puissance des différents projets éoliens offshore répertoriés en 2010	T127	Chiffre d'affaires de la société EDF EN France (2002-2009)
T33	Production d'électricité d'origine éolienne (2005-2010)	T80	Chiffre d'affaires consolidé du groupe Vestas (2004-2009)	T128	Éphéméride d'Iberdrola Renewables dans l'éolien (2008-2010)
T34	Évolution de la part de l'éolien dans la consommation d'électricité (2005-2010)	T81	Répartition du chiffre d'affaires de Vestas par zone géographique en 2009	T129	Capacité installée d'Iberdrola Renewables par type de combustible en 2009
T35	Scénarios de croissance du marché de l'éolien en France à l'horizon 2020	T82	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Vestas France (2004-2009)	T130	Répartition des capacités éoliennes installées d'Iberdrola Renewables par pays en 2009
T36	Puissance installée en France en matière d'éolien à l'horizon 2020 : le scénario Xerfi	T83	Éphéméride du groupe Vestas (2009-2010)	T131	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Iberdrola Renewables France (2005-2009)
T37	Objectifs des pouvoirs publics en matière d'énergies vertes en France (hors biocarburants)	T84	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Vestas France (2004-2009)	T132	Capacités totales du groupe EDP Renovaveis (2005-2009)
T38	Objectifs de la PPI « Électricité » 2009 comparés à ceux de la PPI 2006 en France	T85	Chiffre d'affaires consolidé du groupe Gamesa (2002-2009)	T133	Cumul des capacités installées d'EDP Renovaveis par zone géographique en 2009
T39	Objectifs de la PPI « Électricité » 2009 comparés à ceux de la PPI 2006 dans les principales zones non interconnectées	T86	Éphéméride du groupe Gamesa (2008-2010)	T134	Éphéméride d'EDP Renovaveis dans l'éolien (2008-2010)
T40	Évolution comparée du chiffre d'affaires Xerfi des exploitants et production d'électricité du parc éolien (2007-2012)	T87	Répartition des ventes de Gamesa par zone géographique en 2009	T135	Chiffre d'affaires non consolidé de la société RDE, une filiale française du groupe EDP Renovaveis (2004-2008)
T41	Répartition du chiffre d'affaires des exploitants par poste de charges (moyenne 2004-2009)	T88	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Gamesa Énergie France (2004-2009)	T136	Chiffre d'affaires consolidé de Boralex (2006-2009)
T42	Poids des autres achats et charges externes (2004-2012)	T89	Chiffres clés de la société Gamesa Énergie France (2005-2009)	T137	Répartition du chiffre d'affaires de Boralex selon le type de centrale exploitée en 2009
T43	Taux de valeur ajoutée (2004-2012)	T90	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Enercon Service France (2004-2009)	T138	Répartition du chiffre d'affaires de Boralex par zone géographique en 2009
T44	Taux d'excédent brut d'exploitation (2004-2012)	T91	Puissance installée par Enercon par région en France en 2009	T139	Éphéméride de Boralex dans l'éolien (2008-2010)
T45	Évolution du ratio concours bancaires de moyen terme/EBE (2004-2012)	T92	Chiffres clés de la société Enercon Service France (2005-2009)	T140	Sites en exploitation de Boralex en France en 2009
T46	Poids des dotations aux amortissements (2004-2012)	T93	Chiffre d'affaires consolidé du groupe Nordex (2004-2009)	T141	Principales filiales de Boralex en France
T47	Poids des immobilisations corporelles nettes dans l'actif (2004-2012)	T94	Répartition du chiffre d'affaires de Nordex par zone géographique en 2009	T142	Chiffre d'affaires non consolidé de la société Boralex Bel Air (2003-2009)
		T95	Répartition de la puissance installée par Nordex par zone géographique en 2009	T143	Chiffres clés de la société Boralex Bel Air (2005-2009)
				T144	Sites en exploitation de Française d'Eoliennes en 2010
				T145	Sites en construction de Française d'Eoliennes en 2010

Principaux opérateurs analysés ou cités dans l'étude

Principaux groupes et sociétés cités dans l'étude	NORDEX POWEO REPOWER RES SAMEOLE SCHNEIDER ELECTRIC SECHILLENNE SIDEC SIEMENS WIND POWER SINOVEL SOGREAH SORGENIA SPIE STATKRAFT SUZLON TOTAL VEOLIA ENVIRONNEMENT VESTAS VOLKSWIND	BORALEX MERCOEUR BORALEX MONTEIL BORALEX NIBAS BORALEX VERSEILLES CALYPSO CENTRALE EOLIENNE DE GOULIEN CEOLE CEPE DU SOULEILLA CGR LEGAL CIE INTERNATIONALE DES TURBINES ATMOSPHERIQUES-CITA CNAIR COBA SOLAIRE CONERGY CORSEOL CTE DIO ENERGIE ECO DELTA EDF DEVELOPPEMENT ENVIRONNEMENT EDF EN FRANCE EDF EN SERVICES ENP RENEWABLES FRANCE ENEL GREEN POWER FRANCE ENEL LEASE ENERCON SERVICE FRANCE ENERECO ENERGIE EOLIENNE FITOU ENERGIES DU PAYS DE FALAISE ENERGIES DU PETIT CAUX ENERGIES RENOUVELABLES DU TUCHANAIS ENERGIETAM EOLE 45	EOLE CONSTRUCTION ET MAINTENANCE EOLE ENERGIES EOLE FOS CARAIBES EOLE RES EOLES FUTUR EOLFI EOLIENNES DE FAUQUEMBERGUES EOLIENNES DE MARNE ET MOSELLE EOLIENNES DE RECLINGHEM EOLIENNES DE VINCLY EPURON ERELIA ESPACE EOLIEEN DEVELOPPEMENT FERME EOLIENNE DE TETERCHEN FL ENERGIE FONDEOLE FRANCAISE D'EOLIENNES FRANCE EOLIENNES GAMESA ENERGIE FRANCE GAMESA EOLICA FRANCE GENERAL RENEWABLE ENERGY AND TECHNICS IBERDROLA RENOVABLES FRANCE ICE INNOVENT INTERVENT JAYME DA COSTA ENERGIE JEG INDUSTRIES JMB ENERGIE JP ENERGIE ENVIRONNEMENT JUWI ENR KALLISTA FRANCE KRUG LA CIE DU VENT	LA FRANCAISE DES ENERGIES PARC EOLIEEN DU CERS LES EOLIENNES DE VAIRE LES MOULINS DE BOULAY LES QUATRE VENTS MAIA EOLIS MAP 3 MARGNES ENERGIE MOULINS A VENT DE FITOU MSE LES PRES HAUTS MSE SOLE DU MOULIN VIEUX NASS&WIND OFFSHORE NEO PLOUVIEN NEOELECTRA FRANCE NEOELECTRA GROUP NERGIA FRANCE NORDEX FRANCE NOUVERGIES OSTWIND INTERNATIONAL P&T TECHNOLOGIE PARC EOLIEEN DE CASTANET LE HAUT PARC EOLIEEN DE FIENNES PARC EOLIEEN DE LA CONQUE PARC EOLIEEN DE VILLESEQUE PARC EOLIEEN D'OUIRA PARC EOLIEEN DU MONT HUET PARC EOLIEEN DU PAYS DE LA COTE DE JADE PARC EOLIEEN LE LUC SUR ORBIEU PERFECT WIND PETIT CANAL II SLG N° 30 PETIT CANAL II SLG N°27 PETIT CANAL II SLG N°29 PETIT FRANCOIS CLAM IMMO N° 1 PETIT FRANCOIS CLAM IMMO N°3 PETIT FRANCOIS CLAM IMMO N°4	PETIT FRANCOIS CLAM IMMO N°5 PETIT FRANCOIS CLAM IMMO N°6 PETIT FRANCOIS CLAM IMMO N°7 PLEIN VENT PLOUDALMEZAU BREIZ AVEL 01 PLUZUNET QUENA ENERGIES RENOUVELABLES RECHERCHES ET DEVELOPPEMENTS EOLIENS REPOWER RF INVEST SAINT DO WIND SFE PARCS EOLIENS DU NORD PAS DE CALAIS SIAG FRANCE SIBERIANE CONSULTING SIIF GUADELOUPE SERVICES SYSCOM THEOLIA TRAMONTANA TRANSENERGIE UNITE VALECO INGENIERIE VALECO SPE VENDEENNE L ESPINASSIERE VENTEOL VENTURA VERGNET VERGNET CARAIBES VERGNET OCEAN INDIEN VESTAS FRANCE VOLKSWIND FRANCE VOLTALIA VSB ENERGIES NOUVELLES WINDTECHNICS WPD
--	--	---	---	---	---

BON DE COMMANDE

Réf : 1SCO13/SPE

à retourner ou à télécopier
Xerfi – 13-15, rue de Calais – 75009 Paris
Fax : 01.42.81.42.14
Téléphone : 01.53.21.81.51

Marché français de l'éolien à l'horizon 2020

La rentabilité des exploitants de parcs
La structure de la concurrence et les mutations à l'œuvre
au sein de la filière

Choisissez le mode d'expédition du rapport commandé (cocher la bonne case) :

<input type="checkbox"/> en version papier-classeur (envoi par la poste) :	1 300 EUR HT	1 391,00 TTC (TVA 7,0 %)
<input type="checkbox"/> en version électronique (fichier pdf) : (*)	1 500 EUR HT	1 794,00 TTC (TVA 19,6%)
<input type="checkbox"/> les deux versions (électronique + classeur) (*)	1 700 EUR HT	2 033,20 TTC (TVA 19,6%)

Le taux de TVA applicable est celui en vigueur à la date d'émission de la facture

*** A renseigner (en majuscules) :**

Société : _____	Fonction : _____
Nom & prénom : _____	
Adresse : _____	
Code postal : _____	Ville : _____
Téléphone : _____	Télécopie : _____
(*) E-Mail : _____	

Facture avec la livraison.
En cas de litige, il est fait attribution exclusive au Tribunal de Commerce de Paris.

Date, Signature et Cachet :

Mode de règlement choisi :

chèque ci-joint

dès réception de l'étude et de la facture