xerfi | Research

Les cabinets d'avocats d'affaires

Perspectives 2018 et conséquences de la transition numérique sur le modèle et la structure du secteur

Le groupe **Xerfi** vient de publier une étude exclusive sur les cabinets d'avocats d'affaires. Comme chaque titre de la collection **Xerfi Research**, elle décrypte les évolutions de l'activité et du jeu concurrentiel à travers une analyse détaillée des déterminants du marché et des leviers de création de valeur adoptés par les opérateurs. Pour la première fois, une analyse des performances financières de la profession a été réalisée. Une attention toute particulière a été accordée dans la synthèse aux conséquences de la transition numérique sur le modèle des cabinets et la structure du secteur.

Grâce à cette analyse complète et opérationnelle, vous disposerez d'un véritable outil stimuler votre réflexion et préparer vos décisions. Nous sommes à votre disposition pour vous apporter des compléments d'information concernant cette étude de référence dont vous trouverez ci-joint la présentation. Pour la recevoir, il vous suffit de nous retourner le bon de commande au verso de la plaquette ou de vous rendre directement sur notre site internet pour la télécharger immédiatement.

Téléchargez immédiatement cette étude sur Xerfi.com

Avec le code étude 7SAE25

Philippe Gattet
Directeur d'études
Xerfi France

xerfi | Research

Les cabinets d'avocats d'affaires

Perspectives 2018 et conséquences de la transition numérique sur le modèle et la structure du secteur

Edition février 2017
160 pages

La technologie accélèrera la concentration du secteur

La révolution technologique est en marche dans le droit des affaires. Déjà, le segment des petites entreprises est attaqué par les LegalTech qui entendent bien profiter de la banalisation d'un certain nombre de services juridiques. Les cabinets les plus prestigieux investissent pour leur part dans les nouvelles technologies : intelligence artificielle, analyse prédictive, génération automatique de documents et moteurs de recherche juridique. Avec pour ambitions de réaliser des gains de productivité, de redéployer leurs ressources sur de nouvelles activités à forte valeur ajoutée et d'améliorer la relation client. Mais les défis posés par cette révolution sont immenses. D'abord en matière de gestion des RH : pour stimuler les talents et les rendre compétitifs par rapport aux machines, les relations de subordination doivent laisser place aux relations de collaboration, c'est-à-dire à l'intrapreneuriat. Ensuite, la technologie fait basculer les métiers du droit dans un nouveau paradigme où les économies d'échelle et la taille deviennent déterminantes. Dans ce contexte, **quelles sont les marges des cabinets pour investir et rester dans la course ? Et quelles sont leurs perspectives de croissance d'ici 2018 ?**

Les points clés de l'étude

- **L'analyse de l'activité et notre scénario prévisionnel exclusif à l'horizon 2018**
  Baromètre d'activité des spécialistes du droit des affaires, prix des services juridiques, analyse des marchés-clés : F&A, investissement des sociétés de capital-investissement, IPO, immobilier d'entreprise, indicateurs liés au droit social, etc.
- **Pour la première fois : l'étude des performances financières des cabinets (2008-2016)**
  Évolution de la masse salariale, des consommations intermédiaires, des soldes intermédiaires de gestion, compte de résultat et bilan du secteur en % du chiffre d'affaires, ratios de gestion
- **Le décryptage des axes de développement et leviers de (re-)création de valeur des acteurs**
  Construction d'une offre différenciante, amélioration de la gestion des RH, optimisation du *business model* par la technologie, construction d'une stratégie de marque et internationalisation de l'activité
- **Le panorama détaillé des forces en présence**
  Analyse des grandes typologies d'acteurs, chiffres clés et positionnement des principaux cabinets en France, focus sur les acteurs de la propriété intellectuelle et sur les LegalTech, fiches d'identité de 12 acteurs clés et de 4 LegalTech

« Décrypter le marché et la concurrence »

La collection Xerfi Research vous propose des études approfondies sur une sélection de secteurs et marchés clés de l'économie française. Chaque titre poursuit un double objectif : dresser un panorama complet du paysage concurrentiel et analyser la dynamique du marché et de l'activité des entreprises à court et moyen termes.

NOS PREVISIONS

En plus d'une analyse complète des performances financières des cabinets, Xerfi vous propose ses prévisions exclusives sur l'activité pour 2017 et 2018. Celles-ci reposent sur une méthodologie rigoureuse prenant en compte : l'évolution des marchés clés (F&A, immobilier d'entreprise, licenciements économiques, etc.), le contexte concurrentiel (déréglementation, nouveaux entrants, concurrence des experts-comptables, etc.) et les stratégies de développement des acteurs (élargissement des expertises, internationalisation).

Table des matières et contenu de l'étude

0. LA SYNTHÈSE & LES CONCLUSIONS STRATÉGIQUES

Cette synthèse attire l'attention du lecteur sur les conséquences stratégiques de l'évolution récente de l'environnement des cabinets. Nouvelles technologies, déréglementation, développement des LegalTech : autant de facteurs qui renforcent les pressions concurrentielles, transforment en profondeur les mécanismes de création de valeur des cabinets et font basculer les acteurs dans un nouveau paradigme…

1. L'ANALYSE ET LES PERSPECTIVES D'ACTIVITÉ

1. LES PERFORMANCES DES CABINETS JUSQU'EN 2016
- Le chiffre d'affaires Xerfi des cabinets
- Les frais de personnel et consommations intermédiaires
- Le taux d'excédent brut d'exploitation
- Le compte de résultat et bilan en % du chiffre d'affaires
- Les principaux ratios

2. LES PRIX DES SERVICES JURIDIQUES

3. LE SCÉNARIO PRÉVISIONNEL POUR 2017 ET 2018
- Le scénario macro-économique de Xerfi post-Brexit et élections américaines
- Les performances des cabinets : le chiffre d'affaires et le taux d'excédent brut d'exploitation
- Les opportunités et menaces à moyen terme

2. L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE

1. L'ANALYSE DES FACTEURS DE MUTATION EXTERNES
- Transition numérique, évolution du tissu d'entreprises en France, évolutions de la réglementation, évolutions sociodémographiques (clients et collaborateurs)

2. L'ANALYSE DES FACTEURS CONJONCTURELS (2013-2016)
- Le PIB de la France et de plusieurs pays partenaires
- La conjoncture des macro-secteurs
- La situation des entreprises en France : taux de marge, investissement et crédits octroyées aux entreprises

3. LES MARCHÉS-CLÉS (2013-2016)
- Les fusions-acquisitions, le capital-investissement, les IPO, l'immobilier d'entreprise
- Autres indicateurs : création et défaillances d'entreprises, évolution de l'emploi par secteur, licenciements économiques, procédures prud'homales

3. L'ENVIRONNEMENT CONCURRENTIEL

1. LE CONTEXTE CONCURRENTIEL
- L'analyse de la résultante des forces concurrentielles qui s'exercent sur les cabinets
- L'évolution globale des pressions concurrentielles (1990, 2016, 2030)

2. L'ANALYSE DES FORCES CONCURRENTIELLES
- La (dé-)réglementation
- Les fournisseurs/collaborateurs
- Les clients
- Les nouveaux entrants
- Les substituts
- La rivalité entre concurrents

4. LES STRATÉGIES DE RE-CRÉATION DE VALEUR

1. LA CONSTRUCTION D'UNE OFFRE DIFFÉRENCIANTE
- Offres pluridisciplinaires, orientées TPE, à caractère technologique, focalisation sur une expertise et initiatives récentes en matière de différenciation de l'offre
- Étude de cas : Fiducial, acteur full-services

2. L'AMÉLIORATION DE LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
- Les principales raisons de la mobilité des collaborateurs des cabinets, les leviers pour attirer et fidéliser les collaborateurs, la question de la formation

3. LA TECHNOLOGIE, LEVIER D'OPTIMISATION
- Les apports des nouvelles technologies à la profession, focus sur l'intelligence artificielle appliquée aux cabinets, exemples récents d'usage des technologies au sein des cabinets
- Étude de cas : Ross Intelligence

4. LA CONSTRUCTION D'UNE STRATÉGIE DE MARQUE
- Les apports d'une stratégie de marque
- Étude de cas : August et Debouzy, les apports du digital à l'identité du cabinet

5. L'INTERNATIONALISATION
- Développement en propre, *via* un réseau best friends ou modèle de développement hybride

LE JEU CONCURRENTIEL

Dans cette étude, vous trouverez une analyse détaillée du paysage concurrentiel actuel et à venir sur le marché français. Plusieurs classements portant sur les 50 plus grands cabinets présents en France ont été réalisés (chiffre d'affaires 2015, CA/avocat CA/associé, présence géographique, expertises, etc.). Les spécialistes de la propriété intellectuelle font également l'objet d'une analyse détaillée (chiffre d'affaires, présence en province et à l'international), tout comme les start-up numériques du droit (LegalTech).

LES AXES DE DEVELOPPEMENT

Pour compléter l'analyse, les experts de Xerfi ont décrypté les principaux axes de développement et leviers de création de valeur activés par les cabinets. Parmi ceux-ci : l'élargissement des domaines d'expertise *vs* la spécialisation pour se différencier, la construction d'une stratégie de marque, l'optimisation de la gestion des ressources humaines (principal actif stratégique des cabinets), l'intégration des nouvelles technologies à la chaîne de valeur ou encore l'internationalisation.

5. LE PAYSAGE CONCURRENTIEL

1. **LES CHIFFRES CLÉS DU SECTEUR**
2. **LES FORCES EN PRÉSENCE**
   - La typologie des cabinets d'avocats d'affaires
   - Les principaux cabinets dans le monde
   - Les classements des cabinets présents en France
   - Le positionnement des cabinets
   - Focus sur les spécialistes de la propriété intellectuelle
   - Le développement des LegalTech

6. LES FICHES D'IDENTITÉ DES ACTEURS

1. **LES STRUCTURES LIÉES AU BIG FOUR**
   - EY SOCIÉTÉ D'AVOCATS
   - PWC SOCIÉTÉ D'AVOCATS
   - TAJ
2. **LES CABINETS FRANÇAIS INTERNATIONAUX**
   - FIDAL
   - CMS BUREAU F. LEFEBVRE
   - GIDE LOYRETTE NOUEL
3. **LES CABINETS ANGLO-SAXONS**
   - CLIFFORD CHANCE
   - WHITE & CASE
4. **LES VEREIN**
   - BAKER & MCKENZIE
   - HOGAN LOVELLS
5. **LES CABINETS FRANCO-FRANÇAIS**
   - BREDIN PRAT
   - CAPSTAN
6. **LES LEGALTECH**
   - CAPTAIN CONTRAT
   - LEGALSTART
   - DOMAINE-LEGAL
   - LAWRACY

7. LES INDICATEURS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS

Cette partie vous propose de comparer les performances de 78 sociétés du secteur à travers les fiches synthétiques de chacune d'elles (données de gestion et performances financières sous forme de graphiques et tableaux, positionnement sectoriel) et des tableaux comparatifs selon 5 indicateurs clés. Les données présentées portent sur la période 2011-2015, selon la disponibilité des comptes. 64% des comptes non consolidés 2015 des sociétés étaient disponibles au moment de la publication de l'étude.

Rappelons que les (grands) cabinets d'avocats d'affaires n'ont pas pour habitude de déposer leurs comptes. Cependant les pratiques évoluent : de plus en plus de comptes sont aujourd'hui disponibles.

LES PRINCIPAUX ACTEURS CITÉS DANS L'ÉTUDE (*)

- ALLEN & OVERY
- ARSENE TAXAND
- ASHURST
- AUGUST & DEBOUZY
- BAKER & MCKENZIE
- BARTHÉLÉMY AVOCATS
- BIRD & BIRD
- BREDIN PRAT
- CAPSTAN
- CLEARY GOTTLIEB
- CLIFFORD CHANCE
- CMS BUREAU FRANCIS LEFEBVRE
- DARROIS VILLEY MAILLOT BROCHIER
- DE GAULLE FLEURANCE
- DE PARDIEU BROCAS MAFFEI
- DECHERT
- DELSOL AVOCATS
- DENTONS
- DLA PIPER
- EVERSHEDS
- EY SOCIÉTÉ D'AVOCATS
- FIDAL
- FRANKLIN
- FRESHFIELDS
- FROMONT BRIENS
- FTPA
- GIDE LOYRETTE NOUEL
- HERBERT SMITH FREEHILLS
- HOGAN LOVELLS
- JEANTET
- JONES DAY
- KING & WOOD MALLESONS
- LATHAM & WATKINS
- LEFÈVRE PELLETIER
- LINKLATERS
- MAYER BROWN
- MCDERMOT
- NORTON ROSE FULBRIGHT
- ORRICK RAMBAUD MARTEL
- PAUL HASTINGS
- PWC SOCIÉTÉ D'AVOCATS
- RACINE
- SHEARMAN & STERLING
- SIMMONS & SIMMONS
- TAJ SOCIÉTÉ D'AVOCATS
- UGGC & ASSOCIÉS
- VEIL JOURDE
- WEIL GOTSHAL & MANGES
- WHITE & CASE
- WILLKIE FARR & GALLAGHER

(*) Liste non exhaustive

LES CABINETS DONT LES COMPTES SONT TRAITÉS DANS L'ÉTUDE

- ACTANCE
- ADAMAS AFFAIRES PUBLIQUES
- ADAMAS INTERNATIONAL
- AKLEA
- ALAIN BENSOUSSAN SELAS
- ALERION
- ALTANA
- ARAMIS
- ARSENE
- AXTEN
- AYELA ET SEMERDJIAN
- BARTHELEMY AVOCATS
- BREVALEX
- BRL AVOCATS
- CABINET BOETTCHER
- CABINET GERMAIN ET MAUREAU
- CABINET HARLE ET PHELIP
- CABINET LAVOIX
- CABINET NONY
- CABINET RATHEAUX
- CABINET VERNIAU
- CAMPBELL PHILIPPART LAIGO & ASSOCIES
- CAPSTAN LMS
- CASALONGA ET ASSOCIES
- LEFEBVRE
- CMS BUREAU FRANCIS LEFEBVRE LYON
- CGR LEGAL
- CHAINTRIER AVOCATS
- CHASSANY WATRELOT ET ASSOCIES
- CLIFFORD CHANCE
- CMS BUREAU FRANCIS
- CVML
- CVS
- DE GAULLE FLEURANCE & ASSOCIES
- DELSOL AVOCATS
- ERNEST GUTMANN-YVES PLASSERAUD
- EY STE D' AVOCATS
- FIDAL
- FIDUCIAL SOFIRAL
- GEVERS & ORES
- HAUSSMANN ASSOCIES
- HERTZOG ZIBI RUFF & ASSOCIES
- HIRSCH ET ASSOCIES
- HOCHE
- INLEX IP EXPERTISE
- IPSIDE
- JEAN-CLAUDE COULON & ASSOCIES
- JOFFE & ASSOCIES
- JURI LAWYERS CONSULTANTS
- JURICA
- KGA AVOCATS
- MARK & LAW
- MAYER BROWN
- MBA & ASSOCIES
- NOVAGRAAF TECHNOLOGIES
- LAMY-LEXEL AVOCATS ASSOCIES
- LATOURNERIE WOLFROM AVOCATS
- LAWREA
- LEXCAP
- LLR
- LOYENS & LOEFF
- ONELAW
- ORATIO AVOCATS
- OSBORNE CLARKE
- PECH DE LACLAUSE - BATHMANABANE & ASSOCIES
- PWC STE D'AVOCATS
- RACINE
- REINHART MARVILLE TORRE
- REQUET CHABANEL
- SAJE
- SANTARELLI
- SCOTTO & ASSOCIES
- SEKRI VALENTIN ZERROUK
- TAJ
- VALLUET ACHACHE
- VOGEL & VOGEL
- W&S
- WILLEMANT LAW
- YDES

WEB

Pour recevoir votre étude **IMMÉDIATEMENT**, **COMMANDEZ** directement sur : **XERFI.COM**

❶ Rentrez **le code 7SAE25** dans la barre de recherche pour la retrouver

❷ Achetez l'étude directement par carte bancaire

❸ Recevez votre étude en format pdf sur votre compte client xerfi.com

Pour toutes **PRESTATIONS PERSONNALISÉES** (présentation, étude sur mesure, etc.), contactez Laurent Marty, Directeur Associé, lmarty@xerfi.fr

Ces études pourraient également vous intéresser

- **Le marché des fusions-acquisitions**
  6ABF44 – Juin 2016
- **Les métiers du conseil à l'horizon 2025 : nouveaux acteurs, nouveaux modèles, nouvelles menaces**
  6SAE32 – Octobre 2016

Retrouvez sur le site **xerfi.com** le plus vaste catalogue d'études sur les secteurs et les entreprises

BON DE COMMANDE

À retourner à :
Groupe Xerfi 13-15 rue de Calais 75009 Paris
Téléphone : 01 53 21 81 51
Email : commande@xerfi.fr

Réf : 7SAE25 / XR

Les cabinets d'avocats d'affaires

Perspectives 2018 et conséquences de la transition numérique sur le modèle et la structure du secteur

INFORMATIONS CLIENT

Nom :
Prénom :
Fonction :
Société :
Adresse :
Code postal :
Ville :
Adresse email :
Téléphone :
TVA Intra :
N° SIRET :

Facture avec la livraison. Le taux de TVA applicable est celui en vigueur à la date d'émission de la facture. En cas de litige, il est fait attribution exclusive au Tribunal de Commerce de Paris.
Tarifs valables jusqu'au 28/02/2018 (TVA 20,0%).

MODE DE RÉCEPTION DE L'ÉTUDE COMMANDÉE

Version papier (classeur)	Version électronique (fichier pdf)	Version électronique + version papier
1 800,00 € HT	**1 800,00 € HT**	**2 200,00 € HT**
1 899,00 € TTC	2 160,00 € TTC	2 640,00 € TTC
☐	☐	☐

MODE DE RÈGLEMENT CHOISI

☐ dès réception de l'étude et de la facture
☐ par carte bancaire sur www.xerfi.com
☐ par chèque joint à l'ordre de XERFI-DGT

Date, signature et cachet :

XERFI-DGT SAS au capital de 5 786 051 euros - 13-15 rue de Calais 75009 Paris
RCS Paris B 523 352 607 - TVA intracommunautaire : FR22523352607

WEB